

PROYECTOS GCF-TF/PNUD

ANALISIS DE LOS CUELLOS DE BOTELLA QUE LIMITAN LA PRODUCCIÓN HACIA EL DESARROLLO RURAL BAJO EN EMISIONES EN LA REGION UCAYALI

PLAN DE TRABAJO DETALLADO DE TALLERES DE IDENTIFICACION Y VALIDACION DE LOS PRINCIPALES CUELLOS DE BOTELLA EN LA PRODUCCIÓN REGIONAL

**Pucallpa – Ucayali
2019**



I. INTRODUCCION

Uno de los principales problemas que enfrenta hoy en día la humanidad es el cambio climático. El mismo que está siendo acelerado por las actividades antrópicas traducidas en las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), siendo el principal efecto el calentamiento global. Son diversos los factores emisores de los GEI, donde la deforestación representa el 15% de las emisiones globales (CDP, 2015) y en nuestro caso representa el 51% de las emisiones de GEI. En ese sentido, el Perú asume compromisos de reducción de sus emisiones de GEI, los mismos que se establecen en las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC). En este contexto, el proyecto Estrategias de Desarrollo Rural Bajo en Emisiones - ERDRBE (proyectos GCF-TF/PNUD), busca contribuir a la reducción de la deforestación, el desarrollo rural y la conservación del bioma amazónico peruano, impulsando procesos participativos regionales en concordancia con los siete gobiernos regiones amazónicas para la formulación de una estrategia común.

Los elementos fundamentales para la elaboración de la Estrategias, son la correcta identificación de las causas de deforestación y los cuellos de botella de las principales cadenas productivas asociadas a la deforestación. Un análisis realizado por Rainforest Alliance (2017), a nivel de la amazonia peruana y comparado con la realidad específica de la región Ucayali, establece que en la mayoría de las cadenas de valor, los cuellos de botella están directamente relacionados con la dificultad para acceder a recursos financieros por parte de los pequeños y medianos productores y las comunidades nativas más vulnerables; esta falta de recursos financieros dificulta la tecnificación de la agricultura; por lo que en muchos casos la supervivencia de los pequeños y medianos productores, depende de la expansión de la frontera agrícola, la misma que, en la mayoría de los casos se concentra en los bosques amazónicos.

En este contexto, la Sociedad Peruana de Ecodesarrollo (SPDE), en el marco de los proyectos GCF-TF/PNUD, asume la responsabilidad de desarrollar un estudio de análisis de los cuellos de botella (ACB) en el departamento de Ucayali, que permita identificar las restricciones que dificultan o limitan las principales actividades económico productivas (agrícolas, pecuarias y/o forestales), en su perspectiva de crecimiento hacia un desarrollo rural bajo en emisiones para la región.

Como una primera etapa del estudio, se realizó la recopilación y sistematización de información secundaria y bibliográfica, así como las de herramientas de gestión pública del Gobierno Regional de Ucayali, relacionadas con el estado de los bosques, Planes de Competitividad de algunos cultivos y las estadísticas de producción de la Dirección Regional Agraria de Ucayali (DRAU); esto con el fin de entender el contexto y caracterización de las dinámicas y procesos socio ecológicos regionales; y desarrollar una primera aproximación sobre los procesos de producción de los cultivos agroindustriales y el rol de los actores; en una perspectiva de reducción de la deforestación y sustentabilidad, contribuyendo con las NDC. En esta etapa se realizó un inventario de la información disponible, organizando la data cuantitativa, con un enfoque territorial y de paisajes; lo cual permitió establecer las primeras hipótesis de trabajo (cadenas productivas y ámbitos prioritarios), consolidar el conocimiento preliminar para la segunda etapa del estudio, que consiste en recoger información directa sobre las percepciones de los actores acerca de principales barreras o cuellos de botella que dificultan la producción hacia un desarrollo bajo en emisiones; la consulta y dinámicas participativas tienen como interlocutores clave, a los productores y tomadores de decisiones; mediante reuniones de trabajo, grupos focales, entrevistas y talleres participativos, utilizando la metodología diseñada especialmente con esta finalidad.

El presente documento constituye el segundo producto o entregable, el cual integra a: ***i) Documento síntesis de caracterización del contexto productivo Agropecuario y forestal de la región Ucayali;*** elaborado a partir del acopio y sistematización de información

bibliográfica y las herramientas de Gestión del Gobierno Regional de Ucayali¹; y b) **ii) Plan de trabajo detallado de talleres de identificación y validación de los principales cuellos de botella que limitan la producción hacia un desarrollo rural bajo en emisiones**; el cual será realizado en la segunda etapa del estudio, a partir de la consolidación de conocimiento previo del contexto del análisis situacional de los productos agroindustriales en el departamento de Ucayali.

II. ANTECEDENTES:

El Grupo de trabajo de gobernadores por el clima y bosques, cuenta con una Red internacional de 38 gobiernos sub-nacionales de más de 10 países (Brasil, Colombia, Ecuador, Indonesia, Costa de Marfil, México, Nigeria, Perú, España y los Estados Unidos). Iniciado en el 2008 con su primera reunión.

Congrega un tercio de los bosques tropicales del mundo, y se encuentran en los estados y provincias del Grupo de Tareas del GCF, incluyendo el ochenta y cinco por ciento de Perú, más de la mitad de la de Indonesia, y todos los de Brasil (Amazonia). Actualmente cuenta con 38 miembros; 7 son de Perú (Loreto, Amazonas, San Martín, Ucayali, Madre de Dios, Huánuco y Piura). Y busca aunar esfuerzos para reducir la deforestación y degradación de bosques y coordinar acciones para la mitigación y adaptación al cambio climático.

Así mismo, el Grupo, facilita una red de intercambio de conocimiento y experiencias a nivel nacional e internacional, brinda apoyo para sus gobiernos miembros (financiamiento) y promueve liderazgos sobre el clima a nivel internacional.

En este contexto, el Gobierno Regional de Ucayali, miembro del GCF Task Force, ha suscrito la Declaración de Rio Branco la misma que considera una meta de reducción de la deforestación por debajo de 80% al 2020. Para ello, ha adoptado medidas concretas para modificar sus principales instrumentos de gestión pública como el Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC) y Plan Estratégico Institucional (PEI), a fin de incluir: a) Una visión de desarrollo regional que considera un enfoque de mitigación y adaptación del cambio climático; y b) una meta de reducción de la deforestación, al 2020, de menos de 18,974.8 ha. De igual modo, el Gobierno Regional de Ucayali ha realizado importantes acciones en el campo para reducir la deforestación. Así, ha avalado la creación de nuevas Áreas Naturales Protegidas como el Parque Nacional Sierra del Divisor y promovido la creación del Área de Conservación Regional Imiría; contando hasta el momento con una red de áreas naturales protegidas que supera los 2.38 millones de hectáreas. De igual modo, se ha titulado más de 2.4 millones de hectáreas a favor de comunidades nativas, y se espera incrementar esta cifra a favor de más de 180 nuevas comunidades nativas, además de avanzar con el reconocimiento y protección en las reservas indígenas dentro de su jurisdicción. Además, y buscando poner el valor los bosques, ha avanzado en ordenar con más de 2.58 millones de hectáreas ordenadas, se ha aprobado una zonificación ecológica económica y está avanzando activamente en la zonificación forestal.

¹ Anexo N° 1. Estudio de la relación de la dinámica socio-económica y el grado de deforestación en la Región Ucayali, como herramienta para la elaboración de la estrategia de desarrollo rural bajo en emisiones de carbono.

III. ÁMBITO PROVINCIAL:

Se priorizaron aquellas provincias y distritos con mayores niveles de deforestación, y como se puede observar en el cuadro y mapa adjuntos; las provincias con los mayores índices de deforestación (Coronel Portillo, Padre Abad y Atalaya), constituyen las áreas seleccionadas tal como se observa en la figura siguiente:

Figura N° 1. Provincias con mayor índice de deforestación región Ucayali - hectáreas

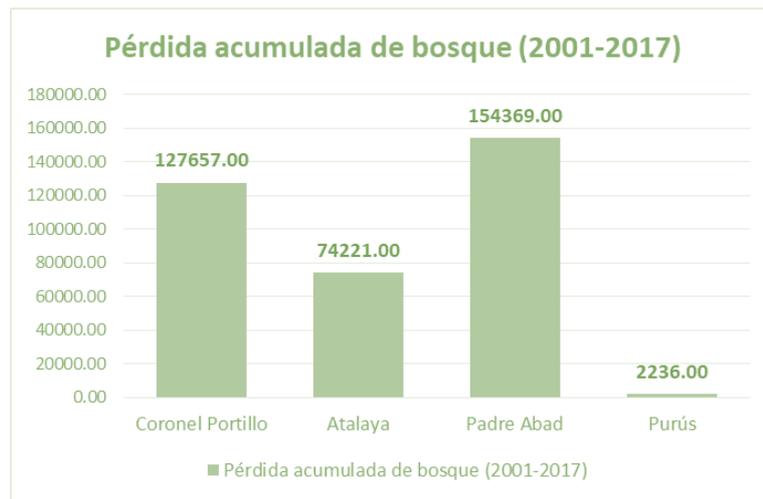
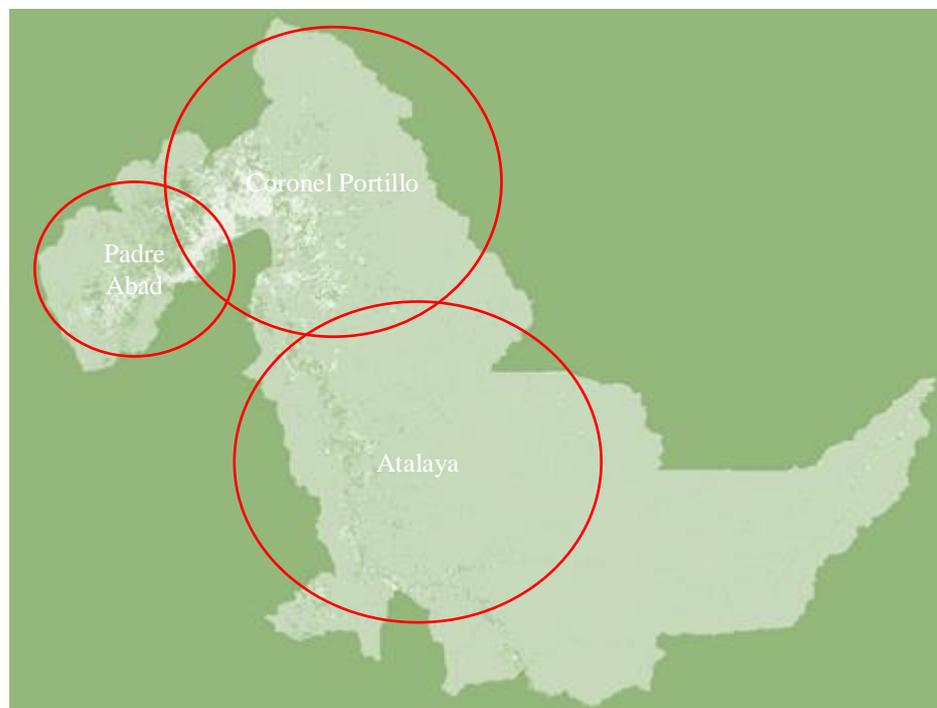


Figura N° 2. Provincias con mayor índice de deforestación región Ucayali - Mapa



Fuente: GeoBosque, 2019.

IV. INSTITUCIONES INVOLUCRADAS:

- Earth Innovation Institute (EII).
- Sociedad Peruana de Ecodesarrollo (SPDE).
- Asociación para la Investigación y el Desarrollo Integral (AIDER).
- Naturaleza y Cultura Internacional (NCI).
- Gobierno Regional de Ucayali.
- Dirección Regional Agraria de Ucayali.
- Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre - SERFOR.
- Actores estratégicos de las 03 Provincias.

V. LUGAR Y FECHA:

Se priorizará los distritos² donde se observa los mayores índices de deforestación en las provincias priorizadas. **Ver Cuadro N° 1.** En dichos distritos se identificarán Auditorios, ya sean de las municipalidades, locales de organización de productores, y/o organizaciones indígenas, auditorio de empresas privadas, y Organizaciones gremiales, ONG u otro lugar adecuado para realizar los talleres requeridos.

La fecha de realización se observa en el cronograma de actividades (JULIO/AGOSTO), y estará determinada previa coordinación con el equipo técnico y los actores involucrados.



Fuente: elaboración propia, Dirección de planificación y gestión ambiental SPDE.

VI. OBJETIVOS:

6.1. Objetivo General:

Identificar y validar los principales cuellos de botella que limitan una producción libre de deforestación y bajo en emisiones de forma descentralizada y participativa.

² Sector o zona, con patrones representativos de las dinámicas productivas y procesos de deforestación localizados en bosques amazónicos, con presencia significativa de población rural.

6.2. Objetivos específicos:

- Identificar y priorizar los cuellos de botella en cada una de las cadenas priorizadas, considerando las variables e indicadores de: productividad, competitividad y sustentabilidad
- Determinar las zonas³, los sistemas de producción y actores clave; de los paisajes y territorios prioritarios, para el desarrollo de la ERDRBE
- Establecer recomendaciones y lineamientos para abordar los cuellos de botella de carácter técnico productivo e institucional.

VII. METODOLOGÍA:

La propuesta metodológica considera tres dimensiones fundamentales: a) análisis interno, b) validación y consulta, y c) aprobación e institucionalización. Las tres dimensiones se configuran en base a la estructura y capacidad institucional (equipos de trabajo local), con quienes se desarrollará el acopio de la información secundaria y la caracterización de la región, provincias y distritos (paisajes jurisdiccionales). Así mismo se considera la participación de los actores en base a un diagnóstico preliminar que incide en el ACB, Y un proceso de monitoreo constante de las actividades para la aprobación e institucionalización de avances y resultados por parte del GOREUCAYALI; como condición básica para cumplir con el mandato del proyecto y contribuir con los procesos de fortalecimiento de capacidades, generado herramientas de planificación estratégica y desarrollando destrezas para la gestión del desarrollo rural bajo en emisiones.



Fuente: elaboración propia, Dirección de planificación y gestión ambiental SPDE.

La metodología a seguir, considera la participación de actores locales con niveles de conocimiento práctico y teórico en las cadenas de producción, valor y/o suministro de los principales cultivos y crianzas en las provincias y distritos priorizados en la región; así como de especialistas y funcionarios con capacidades de gestión para la elaboración de la ERDRBE. Considerando los siguientes pasos (10).

³ Paisajes

1. Determinación de **alcances y viabilidad** operativa para el cumplimiento de objetivos (programación)
2. **Conceptualización** y definiciones (construcción de un lenguaje común)
3. Revisión de la información secundaria, análisis y elaboración de **base de datos** (esquema de contenidos mínimos)
4. Elaboración del **Diagnóstico preliminar** (integración de variables indicadores y territorios)
5. Presentación de avances y **propuesta preliminar de cadenas y ámbitos**
6. **Validación de propuesta metodológica, cadenas y ámbitos priorizados para su institucionalización.**
7. **Talleres participativos de validación** de hipótesis sobre CB (productividad, competitividad y sustentabilidad), con actores clave⁴.
8. **Análisis de cuellos** de botella de cadenas de suministro y productos agrarios o forestales claves para reducir la deforestación en la región Ucayali, mediante herramientas y dinámicas seleccionadas.
9. **Sistematización del análisis de cuellos de botella, conclusiones y recomendaciones para la ERDRBE.**
10. **Sustentación y aprobación** del análisis de CB para la ERDRNE, por parte del GRUPO DE TRABAJO del GOREUCAYALI.

Se parte de la construcción de un diagnóstico de línea base, que considera el acopio de la información secundaria (estadística), de las instituciones competentes, cuyo análisis preliminar por parte de los equipos técnicos permite caracterizar los procesos de producción y deforestación en el territorio, e identificar los cuellos de botella ya sea para la productividad, competitividad y sustentabilidad.

Esta primera aproximación permite identificar los principales productos y/o cadenas de valor y las zonas o ámbitos estratégicos para la ERDRBE, cuya validación por parte del GRUPO DE TRABAJO del GOREUCAYALI, establece el punto de partida para la identificación de los cuellos de botella; entendidos tanto como restricciones y posibles oportunidades para la inversión en el marco de la ERDRBE, así como bases para su diseño.

Las tres variables y el conjunto de indicadores, son producto del análisis de los procesos y dinámicas socio ambientales así como de los objetivos del proyecto y alcances de la estrategia, Se parte de la valoración de experiencias previas que incluyen la metodología LINK (para el análisis de cadenas), en diamante de la competitividad de Porter, y los principios de la economía circular (fundación MacArthur); cuya integración (productividad-competitividad-sustentabilidad), permite estructurar el análisis de los procesos de producción de manera gradual.

⁴ PPIA 2019.

ESQUEMA METODOLÓGICO PARA EL ANÁLISIS DE CUELLOS DE BOTELLA PARA LA ERDRBE

- Esquema metodológico simplificado SPDE proyecto GCF/PNUD/EII



Fuente: elaboración propia, Dirección de planificación y gestión ambiental SPDE.

La primera aproximación del análisis, en términos de productividad, permite identificar las restricciones en cada una de las cuatro fases de la cadena (producción, transformación, comercialización y consumo). Se trata de evaluar la participación y capacidad de los actores para garantizar la rentabilidad de la actividad económica productiva, generando ingresos para el mejoramiento de su calidad vida.

HERRAMIENTAS E INSTRUMENTOS METODOLÓGICOS PARA EL ANÁLISIS DE CUELLOS DE BOTELLA EN LA CADENA DE PRODUCCIÓN (descripción)

FICHA DE CARACTERIZACIÓN REGIONAL PELIMINAR: PRODUCTIVIDAD DE LA CADENA DE PRODUCCIÓN DEL CAFE			
PRODUCTO/CULTIVO/CRianza/CADENA		REGION	UCAYALI
 <p>CAFE</p>	NO DE HAS	NO DE TM	CUENCA
			PROVINCIA
			DISTRITO
FICHA DE CARACTERIZACIÓN PELIMINAR: ANALISIS DE LA CADENA DE VALOR/SUMINISTRO			
ETAPA/FASE	DESCRIPCIÓN		
1	PRODUCCIÓN	Suelos y agua, tecnología, semillas, mano de obra...	
2	TRANSFORMACIÓN	Primaria, secundaria, procesos, productos... Infraestructura, equipamiento, servicios...	
3	COMERCIALIZACIÓN	Mercado local, regional, nacional e internacional. MARCAS/MERCADO JUSTO/ADUANAJE-EXPORTACIÓN...	
4	CONSUMO	Demanda y tipo de consumidores locales, regionales y nacionales; volumen y precios. DTC INTERNACIONAL/CONSUMIDORES DE PRODUCTOS ORGANICOS/DENOMINACIÓN DE ORIGEN	

Fuente: elaboración propia, Dirección de planificación y gestión ambiental SPDE.

HERRAMIENTAS E INSTRUMENTOS METODOLÓGICOS PARA EL ANÁLISIS DE CUELLOS DE BOTELLA EN LA CADENA DE PRODUCCIÓN (valoración)

PRODUCTO/CULTIVO/CRIANZA/CADENA		REGION	UCAYALI
 CAFE	NO DE HAS	NO DE TM	CUENCA
			PROVINCIA
			DISTRITO

FICHA DE CARACTERIZACIÓN PELIMINAR: ANÁLISIS DE LA CADENA DE VALOR/SUMINISTRO			
ETAPA/FASE	CUELLO DE BOTELLA/LIMITACIÓN/ NECESIDAD/OBSTÁCULO PARA ELEVAR LA PRODUCTIVIDAD Y RENTABILIDAD		
	ALTO	MEDIO	BAJO
1 PRODUCCIÓN			
2 TRANSFORMACIÓN			
3 COMERCIALIZACIÓN			
4 CONSUMO			

Fuente: elaboración propia, Dirección de planificación y gestión ambiental SPDE.

En base a la caracterización preliminar (diagnóstico de línea base), de los cuellos de botella para cada etapa/fase de la cadena (producción/valor/suministro), se validan las restricciones y valorizan de acuerdo al semáforo (**alta, media y baja restricción**).

En la etapa siguiente se amplía el nivel análisis para evaluar el contexto en que se desarrolla la actividad económico-productiva, el clima o ambiente del negocio; o más específicamente los **factores que condicionan su competitividad**. Aquí se analizan los seis aspectos clave: 1) estructura de la organización, 2) factores de la producción, 3) condiciones de la demanda, 4) servicios de apoyo, 5) rol del estado, y 6) casualidad/azar; para cada caso se ha tratado de adaptar el nivel de complejidad del análisis e identificación de cuellos de botella a las diversas escalas de la intervención.

HERRAMIENTAS E INSTRUMENTOS METODOLÓGICOS PARA EL ANÁLISIS DE CUELLOS DE BOTELLA PARA LA COMPETITIVIDAD DE LAS CADENAS DE PRODUCCIÓN (descripción).

FICHA DE CARACTERIZACIÓN REGIONAL PELIMINAR: COMPETITIVIDAD DE LA CADENA DE PRODUCCIÓN DE LA PALMA ACEITERA				
PRODUCTO: CULTIVO DE PALMA			REGION	UCAYALI
	NO DE HAS	NO DE TM	CUENCA	Río Aguaytía
	8920	108,020 (11TM/ha/año)	PROVINCIA	Padre Abad
			DISTRITO	Neshuya
FACTOR		DESCRIPCIÓN		
1	Estrategia, estructura y rivalidad	<ul style="list-style-type: none"> Bajo estándar de calidad y altos costos. Falta de diversificación de los productos Falta de un sistema de información para toma de decisiones (producción y mercado) Falta articulación en la cadena de valor (Inequidad en el reparto de beneficios a lo largo de la cadena, falta de colaboración para compras por volumen, entre otros) Diferencias tecnológicas entre empresas 		
2	Condiciones de los factores de producción	<ul style="list-style-type: none"> Áreas en condiciones agro climáticas favorables. Ubicación geográfica con problemas de acceso (difícil). Mano de obra disponible 		
3	Sectores relacionados y de apoyo	<ul style="list-style-type: none"> Dependencia de semillas importadas. Falta de financiamiento. Falta plantas de refinación. Poca articulación de centros de investigación en productos. Insuficiente coordinación interinstitucional. Presencia de infraestructura/equipamiento/instituciones de servicios especializados complementarios (asistencia técnica, financiera, capacitación), accesibilidad, transporte. 		
4	Condiciones de la demanda	<ul style="list-style-type: none"> Demanda interna insatisfecha. Alta y creciente demanda externa por aceite de palma. Interés por la producción de biodiesel. Mercado local regional, nacional, exportación (orgánico/tradicional), empaque, marcas, volumen de producción/demanda, temporalidad. 		

Fuente: elaboración propia, Dirección de planificación y gestión ambiental SPDE.

Finalmente y como complemento del análisis, se considera la sustentabilidad de la actividad productiva, mediante la evaluación de sus posibles impactos en su entorno (deforestación), los niveles de reutilización de los recursos e insumos (3r), y su contribución en la preservación de los servicios eco sistémicos (ciclo hidrológico); identificando en cada caso, los posibles cuellos de botella.

HERRAMIENTAS E INSTRUMENTOS METODOLÓGICOS PARA EL ANÁLISIS DE CUELLOS DE BOTELLA PARA LA SUSTENTABILIDAD

FICHA DE CARACTERIZACIÓN PELIMINAR: ANALISIS DE IMPACTOS EN LA CONSERVACIÓN					
CULTIVO	ETAPA/FASE	CUELLO DE BOTELLA/DEPREDA/DEGRADA/IMPACTA/ALTERA LOS PAISAJES Y LOS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS DEL TERRITORIO			
		ALTO	MEDIO	BAJO	
CAFE	1	Preserva y mejora el capital natural			
	2	Optimiza el uso de los recursos			
	3	Garantiza la eficacia del sistema			
CACAO	1	Preserva y mejora el capital natural			
	2	Optimiza el uso de los recursos			
	3	Garantiza la eficacia del sistema			

Fuente: elaboración propia, Dirección de planificación y gestión ambiental SPDE.

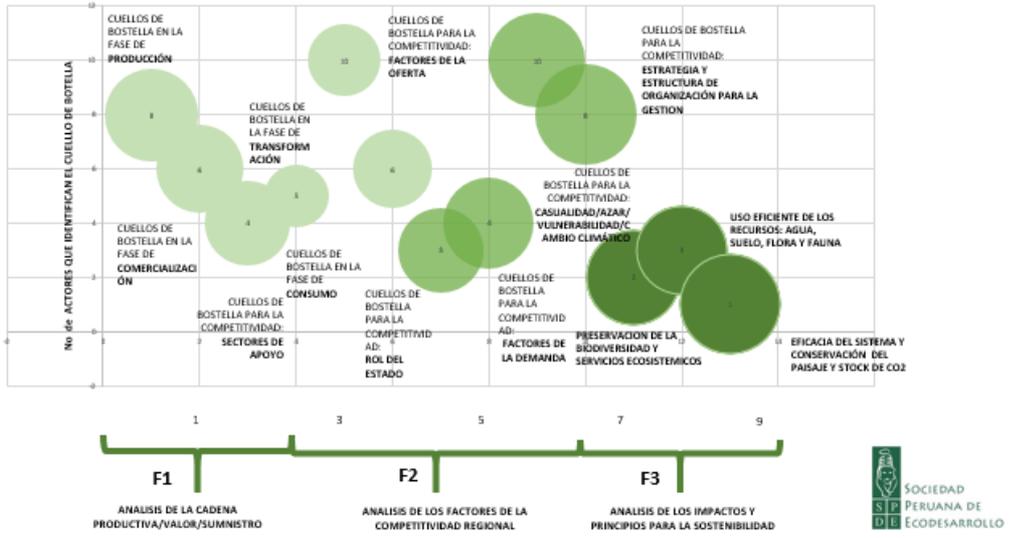
HERRAMIENTAS E INSTRUMENTOS METODOLÓGICOS PARA LA SISTEMATIZACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LOS CUELLOS DE BOTELLA DE LA ERDRBE

Ficha No 1				Ficha No 2				Ficha No 3																																																																																																																					
PRODUCTIVIDAD				COMPETITIVIDAD				SUSTENTABILIDAD																																																																																																																					
<p>FICHA DE CARACTERIZACIÓN PRELIMINAR N°1: ANÁLISIS DE LOS CUELLOS DE BOTELLA PARA LA PRODUCTIVIDAD EN LOS PROCESOS DE LA CADENA DE PRODUCCIÓN Y VALOR/SUMINISTRO DE LA REGIÓN HUÁNUCO</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>CULTIVO</th> <th>PROCESO</th> <th>DESCRIPCIÓN</th> <th>ANÁLISIS DE LOS IMPACTOS Y PRINCIPIOS PARA LA SUSTENTABILIDAD</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th></th> <th>EFECTIVO</th> <th>MEJORADO</th> <th>BAJO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>CAFE</td><td>1</td><td>PRODUCCIÓN</td><td></td></tr> <tr><td>CAFE</td><td>2</td><td>TRANSFORMACIÓN</td><td></td></tr> <tr><td>CAFE</td><td>3</td><td>COMERCIALIZACIÓN</td><td></td></tr> <tr><td>CAFE</td><td>4</td><td>CONSUMO</td><td></td></tr> <tr><td>CAJAO</td><td>1</td><td>PRODUCCIÓN</td><td></td></tr> <tr><td>CAJAO</td><td>2</td><td>TRANSFORMACIÓN</td><td></td></tr> <tr><td>CAJAO</td><td>3</td><td>COMERCIALIZACIÓN</td><td></td></tr> <tr><td>CAJAO</td><td>4</td><td>CONSUMO</td><td></td></tr> <tr><td>RAJAMARCA</td><td>1</td><td>PRODUCCIÓN</td><td></td></tr> <tr><td>RAJAMARCA</td><td>2</td><td>TRANSFORMACIÓN</td><td></td></tr> <tr><td>RAJAMARCA</td><td>3</td><td>COMERCIALIZACIÓN</td><td></td></tr> <tr><td>RAJAMARCA</td><td>4</td><td>CONSUMO</td><td></td></tr> <tr><td>PAJATA</td><td>1</td><td>PRODUCCIÓN</td><td></td></tr> <tr><td>PAJATA</td><td>2</td><td>TRANSFORMACIÓN</td><td></td></tr> <tr><td>PAJATA</td><td>3</td><td>COMERCIALIZACIÓN</td><td></td></tr> <tr><td>PAJATA</td><td>4</td><td>CONSUMO</td><td></td></tr> <tr><td>MAJAZGALLO</td><td>1</td><td>PRODUCCIÓN</td><td></td></tr> <tr><td>MAJAZGALLO</td><td>2</td><td>TRANSFORMACIÓN</td><td></td></tr> <tr><td>MAJAZGALLO</td><td>3</td><td>COMERCIALIZACIÓN</td><td></td></tr> <tr><td>MAJAZGALLO</td><td>4</td><td>CONSUMO</td><td></td></tr> </tbody> </table>												CULTIVO	PROCESO	DESCRIPCIÓN	ANÁLISIS DE LOS IMPACTOS Y PRINCIPIOS PARA LA SUSTENTABILIDAD				EFECTIVO	MEJORADO	BAJO	CAFE	1	PRODUCCIÓN		CAFE	2	TRANSFORMACIÓN		CAFE	3	COMERCIALIZACIÓN		CAFE	4	CONSUMO		CAJAO	1	PRODUCCIÓN		CAJAO	2	TRANSFORMACIÓN		CAJAO	3	COMERCIALIZACIÓN		CAJAO	4	CONSUMO		RAJAMARCA	1	PRODUCCIÓN		RAJAMARCA	2	TRANSFORMACIÓN		RAJAMARCA	3	COMERCIALIZACIÓN		RAJAMARCA	4	CONSUMO		PAJATA	1	PRODUCCIÓN		PAJATA	2	TRANSFORMACIÓN		PAJATA	3	COMERCIALIZACIÓN		PAJATA	4	CONSUMO		MAJAZGALLO	1	PRODUCCIÓN		MAJAZGALLO	2	TRANSFORMACIÓN		MAJAZGALLO	3	COMERCIALIZACIÓN		MAJAZGALLO	4	CONSUMO																									
CULTIVO	PROCESO	DESCRIPCIÓN	ANÁLISIS DE LOS IMPACTOS Y PRINCIPIOS PARA LA SUSTENTABILIDAD																																																																																																																										
			EFECTIVO	MEJORADO	BAJO																																																																																																																								
CAFE	1	PRODUCCIÓN																																																																																																																											
CAFE	2	TRANSFORMACIÓN																																																																																																																											
CAFE	3	COMERCIALIZACIÓN																																																																																																																											
CAFE	4	CONSUMO																																																																																																																											
CAJAO	1	PRODUCCIÓN																																																																																																																											
CAJAO	2	TRANSFORMACIÓN																																																																																																																											
CAJAO	3	COMERCIALIZACIÓN																																																																																																																											
CAJAO	4	CONSUMO																																																																																																																											
RAJAMARCA	1	PRODUCCIÓN																																																																																																																											
RAJAMARCA	2	TRANSFORMACIÓN																																																																																																																											
RAJAMARCA	3	COMERCIALIZACIÓN																																																																																																																											
RAJAMARCA	4	CONSUMO																																																																																																																											
PAJATA	1	PRODUCCIÓN																																																																																																																											
PAJATA	2	TRANSFORMACIÓN																																																																																																																											
PAJATA	3	COMERCIALIZACIÓN																																																																																																																											
PAJATA	4	CONSUMO																																																																																																																											
MAJAZGALLO	1	PRODUCCIÓN																																																																																																																											
MAJAZGALLO	2	TRANSFORMACIÓN																																																																																																																											
MAJAZGALLO	3	COMERCIALIZACIÓN																																																																																																																											
MAJAZGALLO	4	CONSUMO																																																																																																																											
<p>FICHA DE CARACTERIZACIÓN PRELIMINAR N°2: ANÁLISIS DE LOS CUELLOS DE BOTELLA PARA LA COMPETITIVIDAD DE LOS SISTEMAS DE CULTIVOS Y CRIANZAS EN LA REGIÓN HUÁNUCO</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>CULTIVO</th> <th>PROCESO</th> <th>DESCRIPCIÓN</th> <th>ANÁLISIS DE LOS IMPACTOS Y PRINCIPIOS PARA LA SUSTENTABILIDAD</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th></th> <th>EFECTIVO</th> <th>MEJORADO</th> <th>BAJO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>CAFE</td><td>1</td><td>EFECTIVIDAD/ORGANIZACIÓN</td><td></td></tr> <tr><td>CAFE</td><td>2</td><td>CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES</td><td></td></tr> <tr><td>CAFE</td><td>3</td><td>CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS</td><td></td></tr> <tr><td>CAFE</td><td>4</td><td>SALUD Y BIENESTAR Y DE APOYO SERVICIOS</td><td></td></tr> <tr><td>CAFE</td><td>5</td><td>ROL DEL ESTADO</td><td></td></tr> <tr><td>CAFE</td><td>6</td><td>ASAP/CAMBIO CLIMÁTICO/CULTIVOS ECOPROS</td><td></td></tr> <tr><td>CAJAO</td><td>1</td><td>EFECTIVIDAD</td><td></td></tr> <tr><td>CAJAO</td><td>2</td><td>DEMANDA</td><td></td></tr> <tr><td>CAJAO</td><td>3</td><td>SERVICIOS</td><td></td></tr> <tr><td>CAJAO</td><td>4</td><td>ROL DEL ESTADO</td><td></td></tr> <tr><td>CAJAO</td><td>5</td><td>ASAP/CAMBIO CLIMÁTICO/CULTIVOS ECOPROS</td><td></td></tr> <tr><td>RAJAMARCA</td><td>1</td><td>EFECTIVIDAD</td><td></td></tr> <tr><td>RAJAMARCA</td><td>2</td><td>DEMANDA</td><td></td></tr> <tr><td>RAJAMARCA</td><td>3</td><td>SERVICIOS</td><td></td></tr> <tr><td>RAJAMARCA</td><td>4</td><td>ROL DEL ESTADO</td><td></td></tr> <tr><td>RAJAMARCA</td><td>5</td><td>ASAP/CAMBIO CLIMÁTICO/CULTIVOS ECOPROS</td><td></td></tr> <tr><td>PAJATA</td><td>1</td><td>EFECTIVIDAD</td><td></td></tr> <tr><td>PAJATA</td><td>2</td><td>DEMANDA</td><td></td></tr> <tr><td>PAJATA</td><td>3</td><td>SERVICIOS</td><td></td></tr> <tr><td>PAJATA</td><td>4</td><td>ROL DEL ESTADO</td><td></td></tr> <tr><td>PAJATA</td><td>5</td><td>ASAP/CAMBIO CLIMÁTICO/CULTIVOS ECOPROS</td><td></td></tr> <tr><td>MAJAZGALLO</td><td>1</td><td>EFECTIVIDAD</td><td></td></tr> <tr><td>MAJAZGALLO</td><td>2</td><td>DEMANDA</td><td></td></tr> <tr><td>MAJAZGALLO</td><td>3</td><td>SERVICIOS</td><td></td></tr> <tr><td>MAJAZGALLO</td><td>4</td><td>ROL DEL ESTADO</td><td></td></tr> <tr><td>MAJAZGALLO</td><td>5</td><td>ASAP/CAMBIO CLIMÁTICO/CULTIVOS ECOPROS</td><td></td></tr> </tbody> </table>												CULTIVO	PROCESO	DESCRIPCIÓN	ANÁLISIS DE LOS IMPACTOS Y PRINCIPIOS PARA LA SUSTENTABILIDAD				EFECTIVO	MEJORADO	BAJO	CAFE	1	EFECTIVIDAD/ORGANIZACIÓN		CAFE	2	CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES		CAFE	3	CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS		CAFE	4	SALUD Y BIENESTAR Y DE APOYO SERVICIOS		CAFE	5	ROL DEL ESTADO		CAFE	6	ASAP/CAMBIO CLIMÁTICO/CULTIVOS ECOPROS		CAJAO	1	EFECTIVIDAD		CAJAO	2	DEMANDA		CAJAO	3	SERVICIOS		CAJAO	4	ROL DEL ESTADO		CAJAO	5	ASAP/CAMBIO CLIMÁTICO/CULTIVOS ECOPROS		RAJAMARCA	1	EFECTIVIDAD		RAJAMARCA	2	DEMANDA		RAJAMARCA	3	SERVICIOS		RAJAMARCA	4	ROL DEL ESTADO		RAJAMARCA	5	ASAP/CAMBIO CLIMÁTICO/CULTIVOS ECOPROS		PAJATA	1	EFECTIVIDAD		PAJATA	2	DEMANDA		PAJATA	3	SERVICIOS		PAJATA	4	ROL DEL ESTADO		PAJATA	5	ASAP/CAMBIO CLIMÁTICO/CULTIVOS ECOPROS		MAJAZGALLO	1	EFECTIVIDAD		MAJAZGALLO	2	DEMANDA		MAJAZGALLO	3	SERVICIOS		MAJAZGALLO	4	ROL DEL ESTADO		MAJAZGALLO	5	ASAP/CAMBIO CLIMÁTICO/CULTIVOS ECOPROS	
CULTIVO	PROCESO	DESCRIPCIÓN	ANÁLISIS DE LOS IMPACTOS Y PRINCIPIOS PARA LA SUSTENTABILIDAD																																																																																																																										
			EFECTIVO	MEJORADO	BAJO																																																																																																																								
CAFE	1	EFECTIVIDAD/ORGANIZACIÓN																																																																																																																											
CAFE	2	CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES																																																																																																																											
CAFE	3	CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS																																																																																																																											
CAFE	4	SALUD Y BIENESTAR Y DE APOYO SERVICIOS																																																																																																																											
CAFE	5	ROL DEL ESTADO																																																																																																																											
CAFE	6	ASAP/CAMBIO CLIMÁTICO/CULTIVOS ECOPROS																																																																																																																											
CAJAO	1	EFECTIVIDAD																																																																																																																											
CAJAO	2	DEMANDA																																																																																																																											
CAJAO	3	SERVICIOS																																																																																																																											
CAJAO	4	ROL DEL ESTADO																																																																																																																											
CAJAO	5	ASAP/CAMBIO CLIMÁTICO/CULTIVOS ECOPROS																																																																																																																											
RAJAMARCA	1	EFECTIVIDAD																																																																																																																											
RAJAMARCA	2	DEMANDA																																																																																																																											
RAJAMARCA	3	SERVICIOS																																																																																																																											
RAJAMARCA	4	ROL DEL ESTADO																																																																																																																											
RAJAMARCA	5	ASAP/CAMBIO CLIMÁTICO/CULTIVOS ECOPROS																																																																																																																											
PAJATA	1	EFECTIVIDAD																																																																																																																											
PAJATA	2	DEMANDA																																																																																																																											
PAJATA	3	SERVICIOS																																																																																																																											
PAJATA	4	ROL DEL ESTADO																																																																																																																											
PAJATA	5	ASAP/CAMBIO CLIMÁTICO/CULTIVOS ECOPROS																																																																																																																											
MAJAZGALLO	1	EFECTIVIDAD																																																																																																																											
MAJAZGALLO	2	DEMANDA																																																																																																																											
MAJAZGALLO	3	SERVICIOS																																																																																																																											
MAJAZGALLO	4	ROL DEL ESTADO																																																																																																																											
MAJAZGALLO	5	ASAP/CAMBIO CLIMÁTICO/CULTIVOS ECOPROS																																																																																																																											
<p>FICHA DE CARACTERIZACIÓN PRELIMINAR N°3: ANÁLISIS DE IMPACTOS DE LOS CULTIVOS Y CRIANZAS EN LA OBSERVACIÓN Y LA SUSTENTABILIDAD DE LA REGIÓN HUÁNUCO</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>CULTIVO</th> <th>PRINCIPIOS</th> <th>DESCRIPCIÓN</th> <th>ANÁLISIS DE LOS IMPACTOS Y PRINCIPIOS PARA LA SUSTENTABILIDAD</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th></th> <th>EFECTIVO</th> <th>MEJORADO</th> <th>BAJO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>CAFE</td><td>1</td><td>Preservar y mejorar el capital natural (ANES)</td><td></td></tr> <tr><td>CAFE</td><td>2</td><td>Optimizar el uso de los recursos (US)</td><td></td></tr> <tr><td>CAFE</td><td>3</td><td>Garantizar la eficacia del sistema (EG)</td><td></td></tr> <tr><td>CAJAO</td><td>1</td><td>Preservar y mejorar el capital natural</td><td></td></tr> <tr><td>CAJAO</td><td>2</td><td>Optimizar el uso de los recursos</td><td></td></tr> <tr><td>CAJAO</td><td>3</td><td>Garantizar la eficacia del sistema</td><td></td></tr> <tr><td>RAJAMARCA</td><td>1</td><td>Preservar y mejorar el capital natural</td><td></td></tr> <tr><td>RAJAMARCA</td><td>2</td><td>Optimizar el uso de los recursos</td><td></td></tr> <tr><td>RAJAMARCA</td><td>3</td><td>Garantizar la eficacia del sistema</td><td></td></tr> <tr><td>PAJATA</td><td>1</td><td>Preservar y mejorar el capital natural</td><td></td></tr> <tr><td>PAJATA</td><td>2</td><td>Optimizar el uso de los recursos</td><td></td></tr> <tr><td>PAJATA</td><td>3</td><td>Garantizar la eficacia del sistema</td><td></td></tr> <tr><td>MAJAZGALLO</td><td>1</td><td>Preservar y mejorar el capital natural</td><td></td></tr> <tr><td>MAJAZGALLO</td><td>2</td><td>Optimizar el uso de los recursos</td><td></td></tr> <tr><td>MAJAZGALLO</td><td>3</td><td>Garantizar la eficacia del sistema</td><td></td></tr> </tbody> </table>												CULTIVO	PRINCIPIOS	DESCRIPCIÓN	ANÁLISIS DE LOS IMPACTOS Y PRINCIPIOS PARA LA SUSTENTABILIDAD				EFECTIVO	MEJORADO	BAJO	CAFE	1	Preservar y mejorar el capital natural (ANES)		CAFE	2	Optimizar el uso de los recursos (US)		CAFE	3	Garantizar la eficacia del sistema (EG)		CAJAO	1	Preservar y mejorar el capital natural		CAJAO	2	Optimizar el uso de los recursos		CAJAO	3	Garantizar la eficacia del sistema		RAJAMARCA	1	Preservar y mejorar el capital natural		RAJAMARCA	2	Optimizar el uso de los recursos		RAJAMARCA	3	Garantizar la eficacia del sistema		PAJATA	1	Preservar y mejorar el capital natural		PAJATA	2	Optimizar el uso de los recursos		PAJATA	3	Garantizar la eficacia del sistema		MAJAZGALLO	1	Preservar y mejorar el capital natural		MAJAZGALLO	2	Optimizar el uso de los recursos		MAJAZGALLO	3	Garantizar la eficacia del sistema																																													
CULTIVO	PRINCIPIOS	DESCRIPCIÓN	ANÁLISIS DE LOS IMPACTOS Y PRINCIPIOS PARA LA SUSTENTABILIDAD																																																																																																																										
			EFECTIVO	MEJORADO	BAJO																																																																																																																								
CAFE	1	Preservar y mejorar el capital natural (ANES)																																																																																																																											
CAFE	2	Optimizar el uso de los recursos (US)																																																																																																																											
CAFE	3	Garantizar la eficacia del sistema (EG)																																																																																																																											
CAJAO	1	Preservar y mejorar el capital natural																																																																																																																											
CAJAO	2	Optimizar el uso de los recursos																																																																																																																											
CAJAO	3	Garantizar la eficacia del sistema																																																																																																																											
RAJAMARCA	1	Preservar y mejorar el capital natural																																																																																																																											
RAJAMARCA	2	Optimizar el uso de los recursos																																																																																																																											
RAJAMARCA	3	Garantizar la eficacia del sistema																																																																																																																											
PAJATA	1	Preservar y mejorar el capital natural																																																																																																																											
PAJATA	2	Optimizar el uso de los recursos																																																																																																																											
PAJATA	3	Garantizar la eficacia del sistema																																																																																																																											
MAJAZGALLO	1	Preservar y mejorar el capital natural																																																																																																																											
MAJAZGALLO	2	Optimizar el uso de los recursos																																																																																																																											
MAJAZGALLO	3	Garantizar la eficacia del sistema																																																																																																																											

Fuente: elaboración propia, Dirección de planificación y gestión ambiental SPDE.

Para el desarrollo del proceso de análisis de los cuellos de botella, se cuenta con un conjunto de herramientas que parten de la caracterización de las áreas de estudio, mediante la identificación de los cultivos y crianzas (cadenas priorizadas), así como la identificación preliminar de las principales restricciones para su productividad, competitividad y sustentabilidad; las mismas que forman parte del diagnóstico y cuyas hipótesis serán validadas por los actores durante el procesos de consulta.

ESQUEMA GRÁFICO DE SINTESIS DEL ANALISIS DE CUELLO DE BOTELLA: PERCEPCIONES DE LOS ACTORES

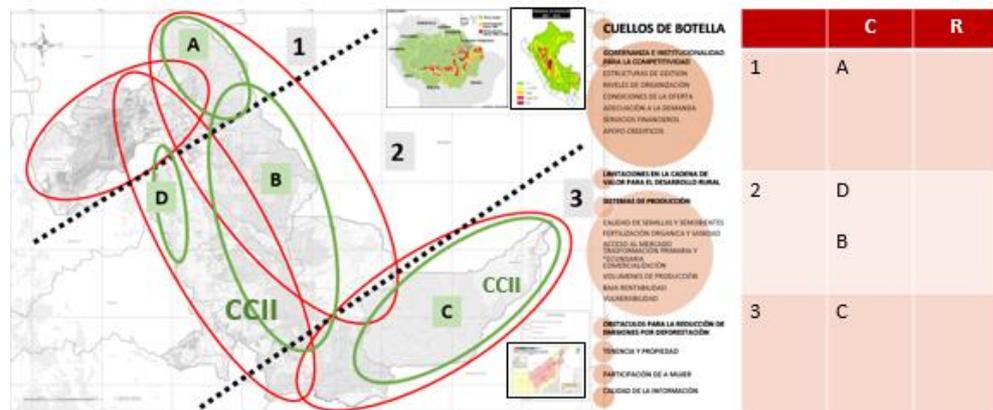


Fuente: elaboración propia, Dirección de planificación y gestión ambiental SPDE.

Las dinámicas de planificación participativa, tales como talleres o reuniones de trabajo, grupos focales, entrevistas y visitas de campo, constituyen los medios de verificación

para la validación de hipótesis y la incorporación de las visiones de los actores sobre los cuellos de botella, que desde su perspectiva, son los de mayor relevancia (prioridad), para el diseño de la ERDRBE.

ESQUEMA GRÁFICO DE SÍNTESIS DEL ANÁLISIS DE CUELLO DE BOTELLA: PAISAJES Y TERRITORIO



Fuente: elaboración propia, Dirección de planificación y gestión ambiental SPDE

Para cada sector (zona o paisaje), constituido por jurisdicciones territoriales distritales, provinciales; se hará una caracterización de los patrones de producción y niveles de deforestación, considerando los cultivos y crianzas predominantes y su nivel de impacto en el bosque amazónico; estableciendo para cada caso los cuellos de botella para elevar la productividad, competitividad y garantizar la sustentabilidad.

7.1. ETAPA I: RECOPIACIÓN, REVISIÓN Y ANÁLISIS DE INFORMACIÓN.

La información requerida será levantada teniendo en cuenta la siguiente información secundaria:

- Planes De competitividad de cultivos agroindustriales (Palma y cacao).
- Plan ganadero Regional 2018 – 2027.
- Estadísticas de producción de la Dirección Regional Agraria de Ucayali.
- Plan de Desarrollo Agrario, Forestal, acuícola de la Región Ucayali 2017-2018.
- Plan Regional Exportador.
- Cadena Productiva de Lácteos Región Ucayali -2019.

Adicionalmente se ha desarrollado un documento de trabajo (línea base), y diagnóstico preliminar que establecen una caracterización general de la problemática del sector rural, incidiendo en las variables de población, producción y conservación; siguiendo el siguiente esquema. Y se cuenta con un documento producto que sustenta las cadenas y ámbitos priorizados.

CONTENIDO DEL DIAGNÓSTICO

- I. CONTEXTO GENERAL
 - a. MANDATO DEL PROYECTO
 - b. NDC
 - c. CAMBIO CLIMÁTICO

- d. DEFORESTACIÓN
- e. COMPROMISOS REDUCCION DE EMISIONES
- f. MERCADO
- II. MARCO NORMATIVO
- III. CATEGORIAS CONCEPTUALES
 - a. Estrategia
 - b. Deforestación
 - c. Cadena de Valor
 - d. Competitividad
 - e. Paisaje
- IV. METODOLOGIA
 - a. Análisis de cadena de valor
 - b. Diamante de competitividad
 - c. Economía circular y sustentabilidad
- V. CARACTERIZACION DE LA REGIÓN
 - a. Aspectos físico espacial.
 - i. Infraestructura
 - b. Principales productos agropecuarios.
 - i. Café
 - ii. Cacao
 - iii. Palma
 - iv. Ganadería/braquearia
 - v. Forestal
- Actividades complementarias con potencial para el DRBE
 - c. Dinámicas y procesos de deforestación
- VI. CONCLUSIONES
- VII RECOMENDACIONES
- VII Bibliografía.

7.2. ETAPA DE CAMPO.

- Esta etapa será realizada en las diferentes provincias y distritos del departamento de Ucayali, donde se producen mayores índices de deforestación y de emisiones de gases de efecto invernadero, según datos de Geo – Bosque y Trabajos realizados por AIDER para identificar las causas de la Deforestación en la Región Ucayali. En la perspectiva de complementar la visión de la ERDRBE.

Cuadro N° 1. Lugares priorizados para la realización de Talleres.

PROVINCIA	DISTRITOS	TÉCNICAS DE ESTUDIO DE ANÁLISIS CUALITATIVO	CULTIVO
Coronel Portillo	Campo Verde	Taller y entrevistas	- Arroz. - Palma
	Nueva Requena		
	Callería	Entrevistas con actores claves	- Plátano. - Cacao - Camu camu. - Madera
	Yarinacocha		
	Manantay		
	Iparía	Entrevistas con actores claves	- Plátano.
	Masisea	Entrevista con actores claves	- Plátano.
Padre Abad	Padre Abad (Aguaytía)	Taller y entrevistas /Focus Group	- Café. - Cacao - Palma - Plátano - Ganadería - Forestal
	Irazola		
	Curimaná	Entrevistas con actores claves	- Palma. - Cacao. - Café. - Plátano - Forestal
	Neshuya		
	Alexander von Humboldt		
Atalaya	Raimondi	Taller en Oventeni con productores de Café y Cacao. Entrevista en Atalaya.	-Cacao. - Café.
Purús	Purús	Entrevistas a Actores clave, que involucra a autoridades regionales, locales, SERNANP, concesionarios forestales, Organizaciones Indígenas, Organizaciones de Productores ECOPURÚS.	- Cacao. - ANP

- En esta etapa se realizará el mapeo de las cadenas de valor priorizadas de acuerdo a su incidencia en la deforestación de la zona; y se obtendrá información, mediante la participación de expertos, de los principales cuellos de botellas que impide a los productores realizar sus actividades productivas con bajos niveles de deforestación y emisiones de gases de efecto invernadero.
- Esta fase de trabajo estará a cargo de un especialista en planificación, un especialista en cadenas productivas y de un asistente técnico, quienes levantarán información mediante la aplicación de entrevistas, focus group y talleres en las áreas priorizadas de la Región de Ucayali, para lo que se ha diseñado herramientas específicas de análisis de Productividad, Competitividad y Sostenibilidad para cada uno los diferentes actores de la cadena productiva (productores, transformadores, clientes y entidades del Estado). Para el desarrollo de los talleres en las provincias se han identificado a los actores claves de las cadenas productivas, que incluye a miembros de entidades privadas como productores, transportistas, comerciantes, industriales, ONG, y entidades estatales como GORE, DGFFS, SERFOR, MINAM, UNIVERSIDADES, IIAP,

INIA, INSTITUTOS TECNOLOGICOS, entre otros; los mismos que serán convocados por la Gerencia de Desarrollo Económico de Gore Ucayali para garantizar la participación de una muestra representativa en cada ámbito de estudio definido.

7.3. ETAPA DE GABINETE:

- Esta etapa comprende la elaboración del Plan de trabajo y la organización de actividades y asignación de los recursos necesarios para el desarrollo de las mismas. Con la finalidad de garantizar el contenido idóneo para la elaboración de los informes correspondientes a entregar de acuerdo a los términos de referencia del proyecto. Esta etapa incluye la recopilación de información secundaria, desarrollo y validación de instrumentos de análisis de cuellos de botella y definición de contenido del informe final.
- Desde el punto de vista logístico se realizará la planificación, coordinaciones, adquisiciones de local, útiles de escritorio y otros materiales y equipos, que permitirán el desarrollo idóneo de las actividades previstas.
- Finalmente, se procesará la información primaria, tanto cualitativa como cuantitativa obtenida de los talleres. Esto además comprende, el ordenamiento y sistematización de la información en archivos digitales; análisis de resultados y generación de conclusiones y recomendaciones en un documento matriz con sus respectivos anexos.

7.4. CRONOGRAMA

Los talleres, entrevistas y focus group se realizarán en las 03 provincias priorizadas de la región Ucayali (Coronel Portillo, Padre Abad y Atalaya), de acuerdo a tres criterios definidos por el presente estudio: registran los más altos índices de deforestación, presentan las mayores áreas de producción y se tendrá en cuenta aquellos actores involucrados directa e indirectamente a las cadenas también identificadas y validadas por el GTR con quienes se tuvo un taller el 11 de julio del presente año. La convocatoria de los talleres será hecha por la Gerencia de Desarrollo Económico y la logística estará a cargo del equipo técnico local de SPDE.

Anexo 1: Cronograma de actividades.

DESCRIPCION	TIEMPO DEL TRABAJO																												
	ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO				SEPTIEMBRE								
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4					
ETAPA I: PLANIFICACIÓN Y PREPARACIÓN																													
Elaboración del Plan de Trabajo																													
Definición de compromisos institucionales para el desarrollo del proceso participativo de los actores.																													
Elaboración del diagnóstico situacional de las principales cadenas productivas agropecuarias de la Región Ucayali.																													
Diseño de metodología de análisis de cuellos de botella, diseño y elaboración de los formatos de las matrices de: Identificación de cambios clave (positivos o negativos), Identificación de actores y de identificación de factores claves o impulsores al desarrollo; para el recojo de información primaria.																													
Capacitación del equipo local para implementación de metodología.																													
Revisión y validación de metodología con el Grupo Técnico Regional Ucayali – Firma de acta (ámbitos y cadenas priorizadas)																													
Validación con expertos para el uso de la metodología: entrevistas.																													
ETAPA II: TRABAJO DE CAMPO O TALLERES PARTICIPATIVOS																													
RECOJO DE INFORMACIÓN																													
Entrevistas y/o talleres con "Actores claves".																													
Entrevistas, focus group y taller, en la Provincia de Coronel Portillo – Nueva Requena																													

Anexo 2: Resumen de plan de trabajo de talleres en ámbitos priorizados.

Objetivos	Identificación y priorización de cuellos de botella de cadenas de suministro y productos agrarios o forestales clave para reducir la deforestación en la Región Ucayali					
General	Incorporación de la percepción de los actores locales de las áreas priorizadas , sobre el análisis de cuellos de botella de las cadenas productivas seleccionadas.					
Específicos	<ul style="list-style-type: none"> Identificación y validación de cuellos de botella en las tres variables: productividad, competitividad y sustentabilidad para los cultivos de la zona; por los actores. 					
Hora	Jueves 08/08	Viernes 09/08	Sábado 10/08	Domingo 11/08	Lunes 12/08	Jueves 12/09
9 am – 1 pm	Zona: Aguaytia <ul style="list-style-type: none"> Presentación de la metodología del taller Exposición de avances sobre cuellos de Botella (P/C/S) en los cultivos priorizados. Trabajo de grupos Plenaria Cierre 	Zona: Nueva Requena <ul style="list-style-type: none"> Presentación de la metodología del taller Exposición de avances sobre cuellos de Botella (P/C/S) en los cultivos priorizados. Trabajo de grupos Plenaria Cierre 	Visita de Campo: experiencia acuicultura – Empresa Calicanto / Camu camu	Visita de Campo: campos de cultivo de arroz / Plantaciones forestales.	Zona: Pucallpa Grupo Focal Parque Nacional Alto Purús: Sernanp y Municipalidad Distrital Purús.	Zona: Atayala <ul style="list-style-type: none"> Presentación de la metodología del taller Exposición de avances sobre cuellos de Botella (P/C/S) en los cultivos priorizados. Trabajo de grupos Plenaria Cierre
1 pm – 2:30 pm	Almuerzo	Almuerzo	Almuerzo	Almuerzo	Almuerzo	
	Entrevista / Grupo Focal Género	Entrevista / Grupo Focal jóvenes	Entrevista / Grupo Focal / Género CCII Feconau Gerencia Regional de Desarrollo de Comunidades Nativas		Zona: Pucallpa Grupo focal: expertos y empresarios <ul style="list-style-type: none"> Presentación de la metodología del taller Plenaria Cierre 	Entrevista / Grupo Focal CCII Feconau

Anexo 3: Ficha de Caracterización de productividad, competitividad y sostenibilidad.

PRODUCTO/CULTIVO/CRianza/CADENA		REGION	HUANUCO
CAFE	NO DE HAS	NO DE TM	HUALLAGA
			PADRE ABAD
			IRAZOLA

FICHA DE CARACTERIZACIÓN PELIMINAR: ANALISIS DE LA CADENA DE VALOR/SUMINISTRO				
	ETAPA/FASE	CUELLO DE BOTELLA/LIMITACIÓN/ NECESIDAD/OBSTÁCULO PARA ELEVAR LA PRODUCTIVIDAD Y RENTABILIDAD		
		ALTO	MEDIO	BAJO
1	PRODUCCIÓN			
2	TRANSFORMACIÓN			
3	COMERCIALIZACIÓN			
4	CONSUMO			

FICHA DE CARACTERIZACIÓN PELIMINAR: ANALISIS DE LA CADENA DE VALOR/SUMINISTRO					
CULTIVO		ETAPA/FASE	CUELLO DE BOTELLA/LIMITACIÓN/ NECESIDAD/OBSTÁCULO PARA ELEVAR LA PRODUCTIVIDAD Y RENTABILIDAD		
			ALTO	MEDIO	BAJO
CAFE	1	PRODUCCIÓN			
	2	TRANSFORMACIÓN			
	3	COMERCIALIZACIÓN			
	4	CONSUMO			
CACAO	1	PRODUCCIÓN			
	2	TRANSFORMACIÓN			
	3	COMERCIALIZACIÓN			
	4	CONSUMO			
PALMA	1	PRODUCCIÓN			
	2	TRANSFORMACIÓN			
	3	COMERCIALIZACIÓN			
	4	CONSUMO			

FICHA DE CARACTERIZACIÓN PELIMINAR: ANALISIS DE LA CADENA DE VALOR/SUMINISTRO				
CULTIVO	ETAPA/FASE	CUELLO DE BOTELLA/LIMITACIÓN/ NECESIDAD/OBSTÁCULO PARA ELEVAR LA PRODUCTIVIDAD Y RENTABILIDAD		
		ALTO	MEDIO	BAJO
GANADERIA VACUNA	1	PRODUCCIÓN		
	2	TRANSFORMACIÓN		
	3	COMERCIALIZACIÓN		
	4	CONSUMO		
PICORRANAS DE PAICHE	1	PRODUCCIÓN		
	2	TRANSFORMACIÓN		
	3	COMERCIALIZACIÓN		
	4	CONSUMO		
FRUTALES	1	PRODUCCIÓN		
	2	TRANSFORMACIÓN		
	3	COMERCIALIZACIÓN		
	4	CONSUMO		

FICHA DE CARACTERIZACIÓN PELIMINAR: ANALISIS DE LA CADENA DE VALOR/SUMINISTRO				
CULTIVO	ETAPA/FASE	CUELLO DE BOTELLA/LIMITACIÓN/ NECESIDAD/OBSTÁCULO PARA ELEVAR LA PRODUCTIVIDAD Y RENTABILIDAD		
		ALTO	MEDIO	BAJO
BRAQUIARIA	1	PRODUCCIÓN		
	2	TRANSFORMACIÓN		
	3	COMERCIALIZACIÓN		
	4	CONSUMO		
CAMU CAMU	1	PRODUCCIÓN		
	2	TRANSFORMACIÓN		
	3	COMERCIALIZACIÓN		
	4	CONSUMO		
MADERA	1	PRODUCCIÓN		
	2	TRANSFORMACIÓN		
	3	COMERCIALIZACIÓN		
	4	CONSUMO		

MATRIZ DE SÍNTESIS DE CARACTERIZACIÓN PELIMINAR: ANALISIS DE LOS FACTORES DE COMPETITIVIDAD					
CULTIVO		ETAPA/FASE	CUELLO DE BOTELLA/LIMITACIÓN/ NECESIDAD/OBSTÁCULO PARA ELEVAR LA COMPETITIVAD DE LA PRODUCCIÓN REGIONAL		
			ALTO	MEDIO	BAJO
CAFE	1	ESTRATEGIA			
	2	OFERTA			
	3	DEMANDA			
	4	SERVICIOS			
		ROL DEL ESTADO			
		ASAR/CAMBIO CLIMATICO/CULTIVOS IJICITOS			
	CACAO	1	ESTRATEGIA		
2		OFERTA			
3		DEMANDA			
4		SERVICIOS			
		ROL DEL ESTADO			
		ASAR/CAMBIO CLIMATICO/CULTIVOS IJICITOS			

MATRIZ DE SÍNTESIS DE CARACTERIZACIÓN PELIMINAR: ANALISIS DE LOS FACTORES DE COMPETITIVIDAD					
CULTIVO		ETAPA/FASE	CUELLO DE BOTELLA/LIMITACIÓN/ NECESIDAD/OBSTÁCULO PARA ELEVAR LA COMPETITIVAD DE LA PRODUCCIÓN REGIONAL		
			ALTO	MEDIO	BAJO
BIAQUJARIA	1	ESTRATEGIA			
	2	OFERTA			
	3	DEMANDA			
	4	SERVICIOS			
		ROL DEL ESTADO			
		ASAR/CAMBIO CLIMATICO/CULTIVOS IJICITOS			
	FRUTALES	1	ESTRATEGIA		
2		OFERTA			
3		DEMANDA			
4		SERVICIOS			
		ROL DEL ESTADO			
		ASAR/CAMBIO CLIMATICO/CULTIVOS IJICITOS			

MATRIZ DE SÍNTESIS DE CARACTERIZACIÓN PELIMINAR: ANALISIS DE LOS FACTORES DE COMPETITIVIDAD					
CULTIVO	ETAPA/FASE	CUELLO DE BOTELLA/LIMITACIÓN/ NECESIDAD/OBSTÁCULO PARA ELEVAR LA COMPETITIVAD DE LA PRODUCCIÓN REGIONAL			
		ALTO	MEDIO	BAJO	
PISCICULTURA/PAICHE	1	ESTRATEGIA			
	2	OFERTA			
	3	DEMANDA			
	4	SERVICIOS			
		ROL DEL ESTADO			
		ASAR/CAMBIO CLIMATICO/CULTIVOS IJICITOS			
GANADERIA VACUNA	1	ESTRATEGIA			
	2	OFERTA			
	3	DEMANDA			
	4	SERVICIOS			
		ROL DEL ESTADO			
		ASAR/CAMBIO CLIMATICO/CULTIVOS IJICITOS			

MATRIZ DE SÍNTESIS DE CARACTERIZACIÓN PELIMINAR: ANALISIS DE LOS FACTORES DE COMPETITIVIDAD					
CULTIVO	ETAPA/FASE	CUELLO DE BOTELLA/LIMITACIÓN/ NECESIDAD/OBSTÁCULO PARA ELEVAR LA COMPETITIVAD DE LA PRODUCCIÓN REGIONAL			
		ALTO	MEDIO	BAJO	
ARROZ	1	ESTRATEGIA			
	2	OFERTA			
	3	DEMANDA			
	4	SERVICIOS			
		ROL DEL ESTADO			
		ASAR/CAMBIO CLIMATICO/CULTIVOS IJICITOS			
PLATANO	1	ESTRATEGIA			
	2	OFERTA			
	3	DEMANDA			
	4	SERVICIOS			
		ROL DEL ESTADO			
		ASAR/CAMBIO CLIMATICO/CULTIVOS IJICITOS			